



## Compte rendu de l'intervention de Madame Claudie Haigneré, le 19 octobre 2011 :

### « Innovation et développement durable »

**Claudie Haigneré**, ancienne astronaute, ancienne Ministre, Présidente de Universcience, est intervenue devant 55 Présidents et cadres dirigeants d'entreprises membres de l'association Forum des Amis du Pacte Mondial en France. Le thème de son exposé était « Innovation et développement durable »

### « Innovation et développement durable »

Bonjour à tous,

Je voudrais avant tout vous souhaiter la bienvenue à Universcience, et vous remercier de m'offrir cette tribune sur des sujets qui me sont chers. Par diverses manières tout au long de mon parcours, j'ai pu m'intéresser de près aux questions d'innovation et de développement durable, au sens le plus large :

- En tant que médecin d'abord, où les questions de santé mais aussi de bien-être étaient au cœur de mes préoccupations.
- En tant qu'astronaute également. Je le dis souvent mais il est vrai que la vision de la planète à distance, si belle mais aussi si fragile et si « finie », n'a pu qu'engendrer une conscience écologique chez moi.
- En tant que Ministre, bien sûr. D'abord à la Recherche et aux nouvelles technologies, où vous vous en doutez, les questions d'innovation étaient au cœur de mes préoccupations ; mais également sur les questions européennes, parce que je suis convaincue que les grandes questions sociétales ne peuvent être résolues sans une action européenne forte.
- Et j'ai aujourd'hui la chance de poursuivre cet engagement en tant que Présidente de Universcience.

Présentation brève de Universcience

Universcience, c'est le nouvel établissement public issu du regroupement, depuis le 1er janvier 2010, entre la CSI, ici à la Villette et le PdD au cœur de Paris. Avec 3.6 millions de visiteurs par an, le 1er centre de science en Europe, et le 4ème établissement culturel en France.

Mais il ne s'agit pas uniquement de la réunion de deux musées, puisque nos deux ministères de tutelle, le MESR et le MCC, nous ont confié demandé d'être le « pôle national de référence », soit la mission d'impulser de coordonner une politique de culture scientifique plus visible et plus cohérente, au niveau national.

Nos missions sont simples :

1ère mission : Éveiller le goût des sciences et susciter des vocations : c'est en effet une de nos principales missions, ce que nous appelons « La science en herbe ».

2ème mission : donner à chacun les clés de décryptage du monde qui nous entoure, c'est ce qu'on appelle la « science au quotidien ».

3ème mission : servir le débat public, et susciter la réflexion sur des sujets d'actualité : c'est la « science en société ».

4ème mission : élargir les publics, sensibiliser des personnes qui ne se seraient pas naturellement orientées vers un centre de science : c'est la « science en culture ».

Je suis convaincue que ces missions ont un impact sur l'innovation. Pourquoi ? Parce que l'innovation, et l'esprit d'innovation, ne se décrètent pas. Il faut par contre leur créer un terreau favorable et ouvrir le champ des possibles.

Mais cela, nous ne pouvons le faire que si, en complément, on place le DD et l'innovation au cœur de notre programmation.

Le DD et l'innovation dans l'offre

Pour le DD, je prendrai un ex., celui du réchauffement climatique. Depuis plusieurs années maintenant, la Cité des sciences comme le Palais de la découverte accordent en effet une place prépondérante à cette question.

Nous avons pu le faire d'abord à travers des expositions : je pense par exemple à « Climax » en 2005, ou à « Océan, climat et nous », actuellement présentée à la Cité des sciences. Nous avons pu le faire aussi à travers divers événements, comme « les mardis durables du Palais », tout au long de l'année 2011, ou encore par le lancement, en mai 2011, du site ClimObs.fr, le premier observatoire francophone des données scientifiques sur le changement climatique.

Quant à l'innovation, elle est présente dans l'établissement de diverses manières.

- D'abord à travers l'innovation technique, technologique. Je pense par ex. à l'Observatoire des innovations, où des entreprises donnent à voir des produits ou process innovants, et qui fait de nous une véritable plate-forme d'usage, ou « living lab ». Nous avons ainsi reçu, l'année dernière, ce label européen qui traduit notre volonté de faire sortir l'innovation et la créativité des laboratoires ou des ateliers pour la faire descendre dans la vie de tous les jours, tout en impliquant le grand public, qui fournit un feedback.

- Après l'innovation technique, j'évoquerai simplement l'innovation pédagogique, qui peut trouver toute sa place aussi dans notre établissement.

#### Le développement durable en interne

Le « développement durable » au sens large est aussi une préoccupation interne majeure. US souhaite en effet harmoniser son fonctionnement avec la bonne parole que nous prêchons dans notre offre, et ce à travers plusieurs chantiers :

Dans le cadre de la RSE, nous avons je crois un engagement fort sur le handicap, et le travail de fond sur l'accessibilité des contenus comme des lieux est ainsi récompensé par le label « 5 handicaps ».

Notre engagement est également « sociétal », notamment ici, à la CSI, où la bibliothèque propose du soutien scolaire dans le cadre de conventions avec les grandes écoles. Je rappelle que la Cité est encore un des rares grands établissements culturels nationaux implantés dans l'est parisien, c.a.d. dans un territoire à la sociologie contrastée.

Concernant la Cité, toujours, et pour parler de DD au sens strict, à savoir d'environnement, nous aurons dans les 10 années à venir un grand chantier de rénovation du bâtiment. Je parle de « Grand chantier », et les mots ne sont pas choisis au hasard : le site fait 13ha dans Paris, soit 4 fois Beaubourg ! Cette rénovation comportera un volet environnemental important pour répondre au Grenelle (il nous faudra ainsi réduire de près de 40% notre bilan carbone). A une telle échelle de bâtiment, les solutions techniques seront à chaque fois de vrais challenges et supposeront des innovations que ce soit dans le domaine énergétique, constructif, gestion technique contrôlée de l'exploitation... Pour l'instant l'heure est au bilan et au diagnostic, les retours d'expérience à une telle échelle étant encore rares.

La question des investissements et du financement de ces rénovations se pose, vous vous en doutez. C'est indéniablement le nerf de la guerre et nous, Etablissement public, ne disposons pas encore des outils de financement adaptés à nos contextes et contraintes pour mettre en œuvre ces éco-rénovations. D'ailleurs, plus globalement et compte tenu de l'importance du parc immobilier public, il y a urgence à développer des formes de contrat d'engagement de performance assorti de capacité de financement sur le moyen et long terme. C'est le troisième pilier du DD, l'économie, et il faudra sans aucun doute innover. Mais US engage les études pour préparer l'avenir et la rénovation de ses sites constituera sans doute à elle seule un vrai "laboratoire" susceptible de d'essaimer.

J'ajouterais enfin que l'amélioration de la performance en matière de DD de l'établissement passe aussi beaucoup par la modification du comportement des visiteurs. Le transport pour accéder aux sites pèse autant que le bâtiment dans le bilan carbone. Plus de transport en commun, par exemple. Et vous aurez sans doute noté en arrivant aussi le grand chantier du Tramway. En somme, notre avenir sur ces sujets est très lié au développement urbain du Grand Paris, notamment.

Conclusion :

Voilà, j'ai déjà beaucoup parlé mais pour conclure j'aimerais simplement dire que toutes ces actions, nous ne souhaitons pas, et ne pouvons pas les mener seuls. Et à cet égard la collaboration avec les entreprises est indispensable. Une collaboration qui existe déjà, certes, à travers la FVE, qui assure un trait d'union avec les entreprises, fédérations pros et établissements de recherche depuis 25 ans, qui expose dans la galerie de l'innovation ou grâce auxquelles nous concevons des expositions (Energie, Transports, etc.) sur des sujets d'intérêt communs.

Mais le contexte économique fait que plus que jamais encore, nous aurons besoin d'être épaulés par l'ensemble des acteurs socio-économiques.

Je vous remercie, et suis à votre disposition pour répondre à vos questions.

---

### Questions/réponses avec la salle :

Q1 : Vos nombreuses années de cohabitation avec des cultures russes, européennes et américaine de l'innovation vous conduisent à quelles conclusions concernant l'innovation en France ?

R1 : Nous avons un problème en France en introduisant de la passion qui conduit à clore parfois le débat avant qu'il soit vraiment ouvert ; la Cité des Sciences est un endroit neutre pour organiser des rencontres qui devraient pour tous ces sujets d'avenir impliquer la génération 15-25 ans.

Q2 : Comment concilier innovations technologiques qui apportent parfois des solutions de court terme et préoccupations de long terme ?

EPE a ainsi organisé un débat sur les nanotechnologies et sur le CO2

R2 : La Cité et Universcience sont tout à fait d'accord pour collaborer avec d'autres parties prenantes, pour faire jouer son double rôle de passeur et de pasteur.

Q3 : La sortie de crise va être longue et difficile ; on met de la surveillance partout, aux dépens de l'espérance ; il n'y a pas de solidarité européenne ; comment mettre la science au cœur de la société de demain ?

R3 : Une action forte au niveau européen est nécessaire, en mettant la génération 15-25 ans au cœur du dispositif ; avoir une gouvernance par l'espoir et non pas par la peur , en appliquant la méthode : Comprendre - Aimer (l'avenir) - Vouloir (cet avenir qu'on aime) - Construire

Q4 : Pourquoi ne pas construire un Davos du carbone pour les grands dirigeants d'entreprises ?

R4 : Très bonne idée, mais viendront-ils ?